

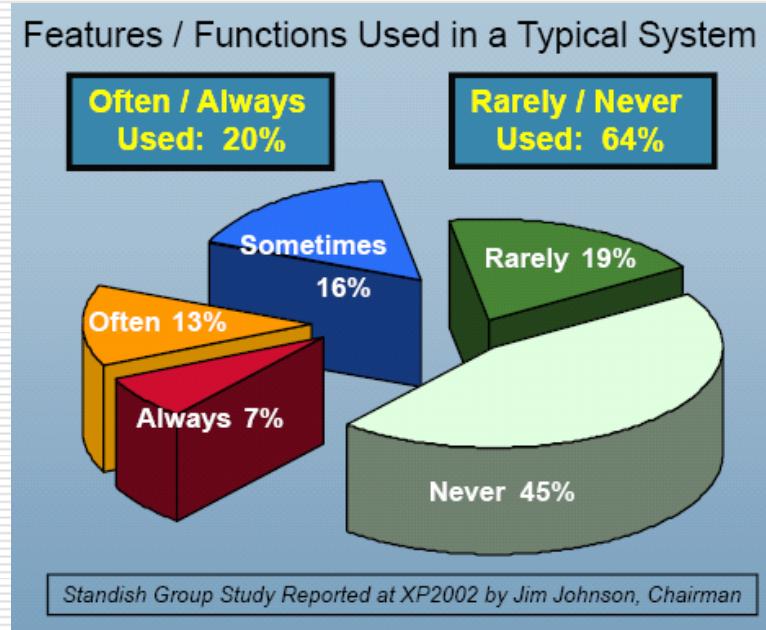
敏捷如何应对变化的需求 系列（一）：短周期迭代

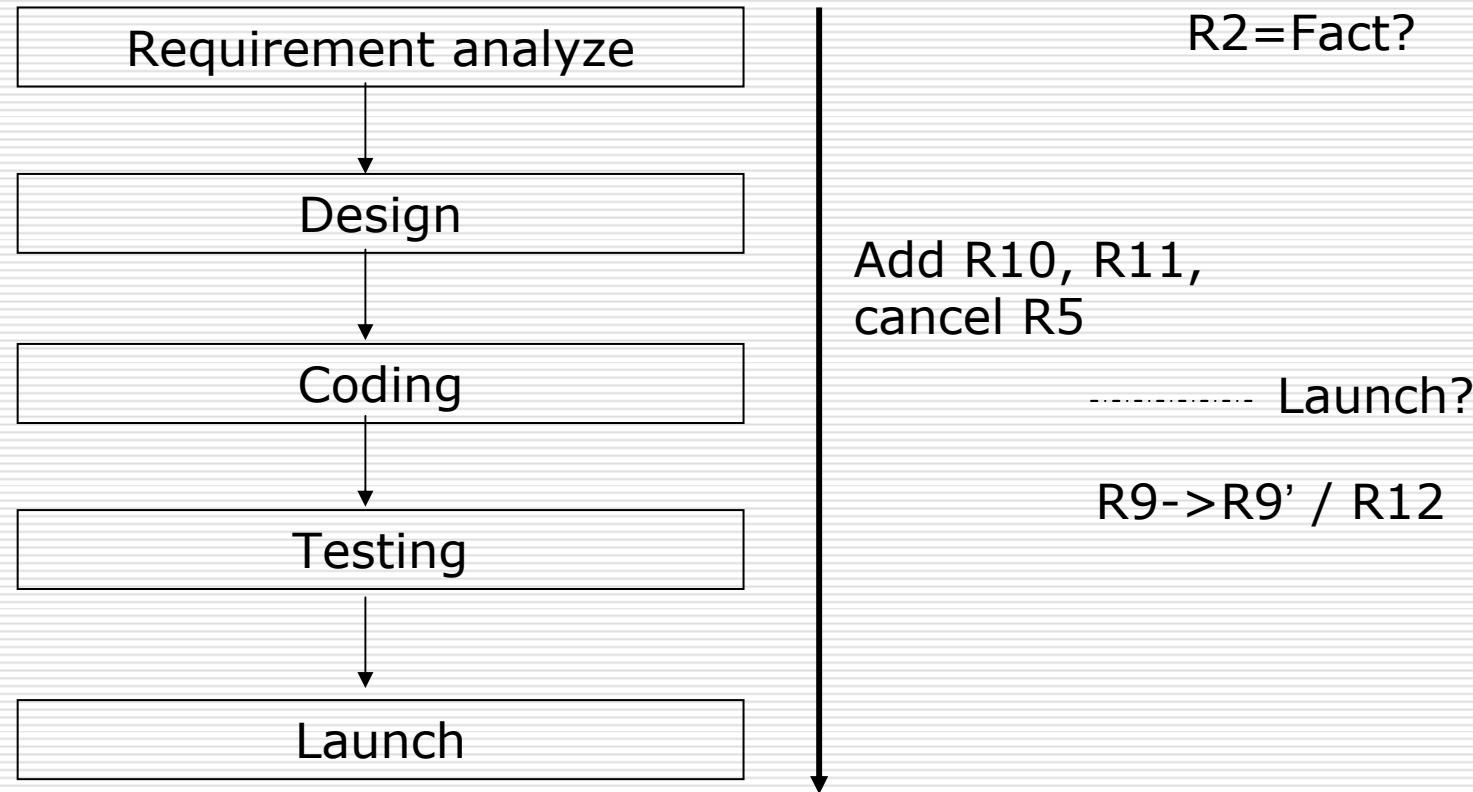
袁斌 (Andy Yuan)
Agile & Lean Coach, MBA

北京迅思威尔科技有限公司

□ Requirement is not stable

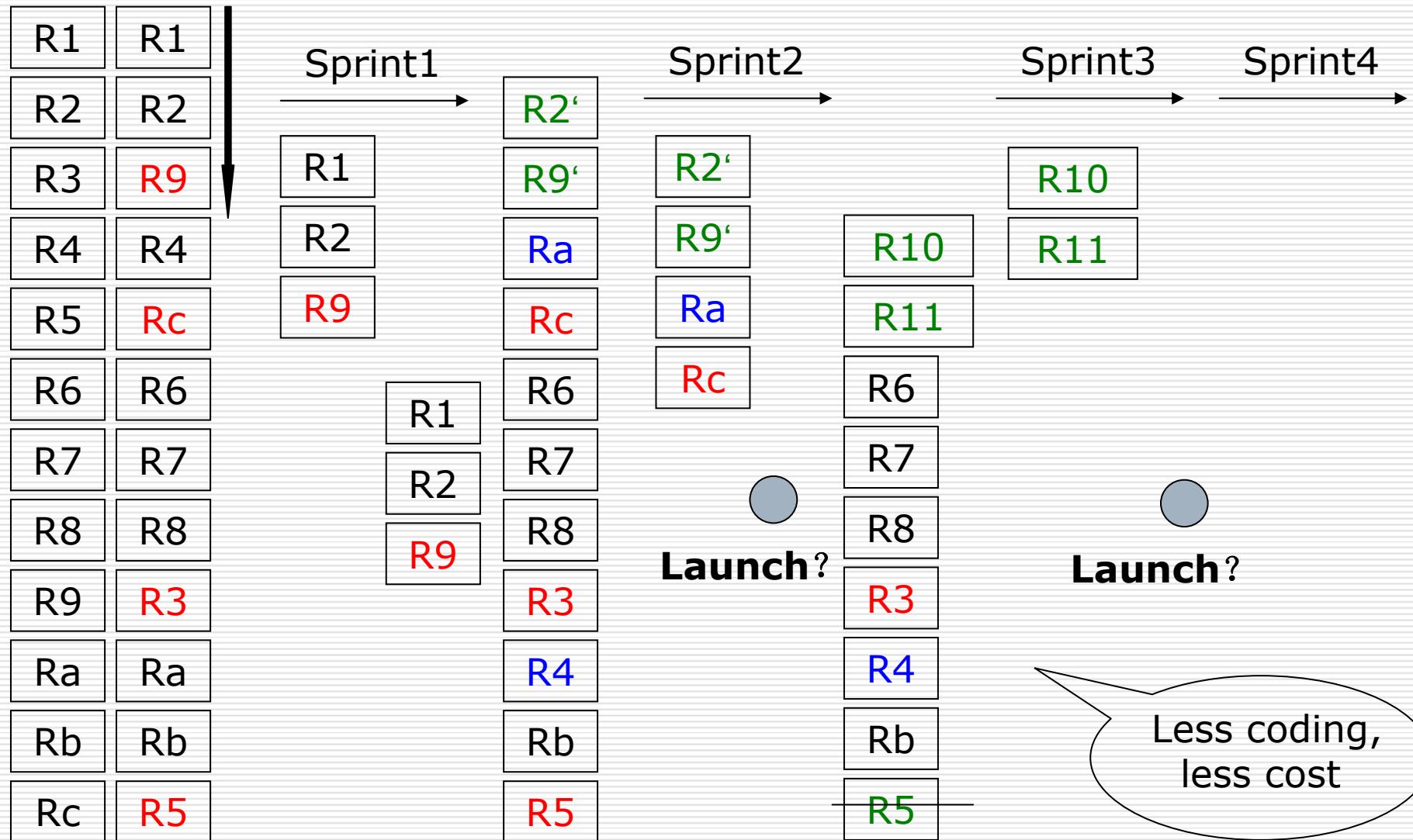
- Customer are not clear what they want in the beginning
- Change minds when seeing the system
- Competitors
- Talking \neq Fact

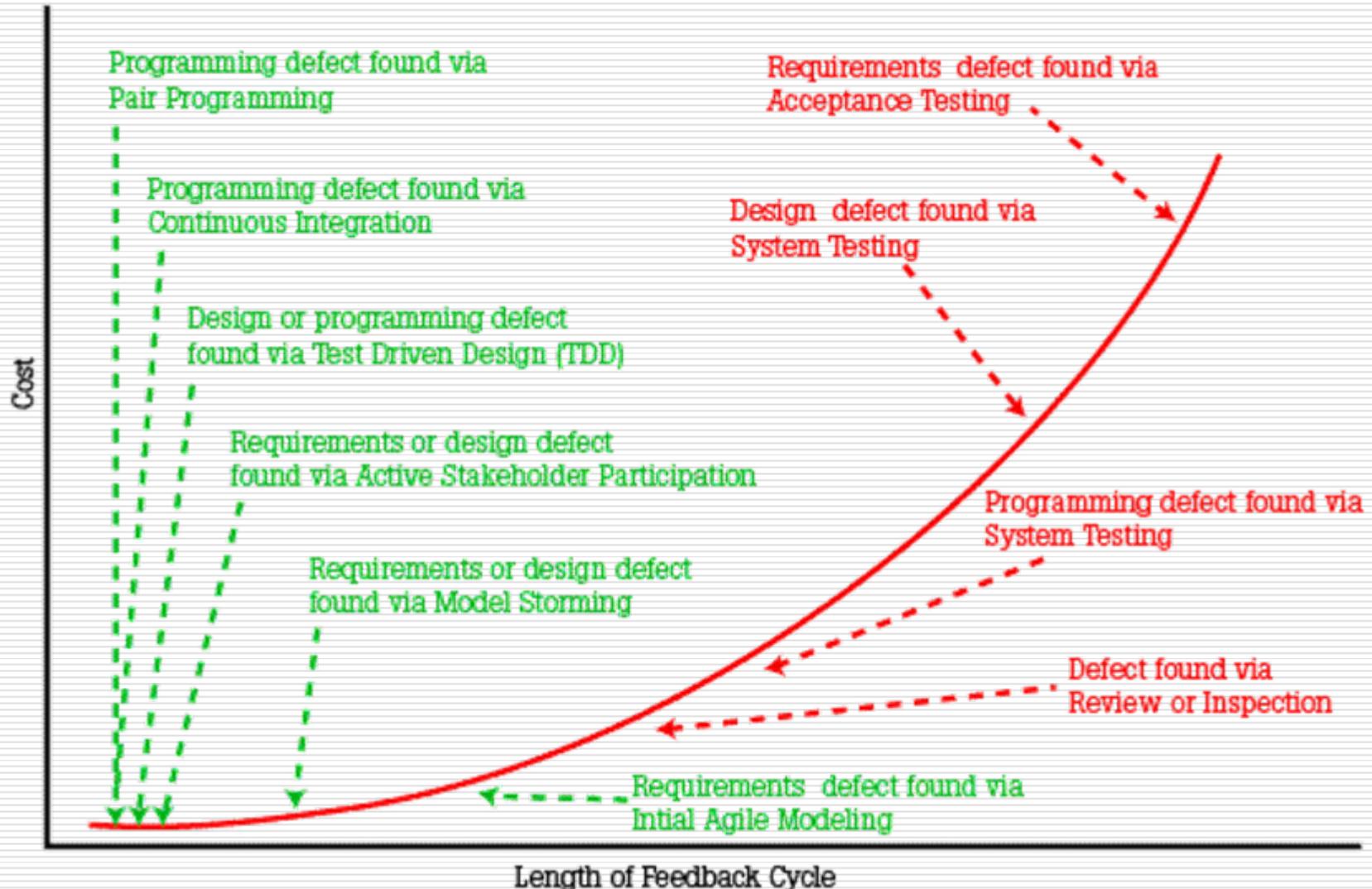


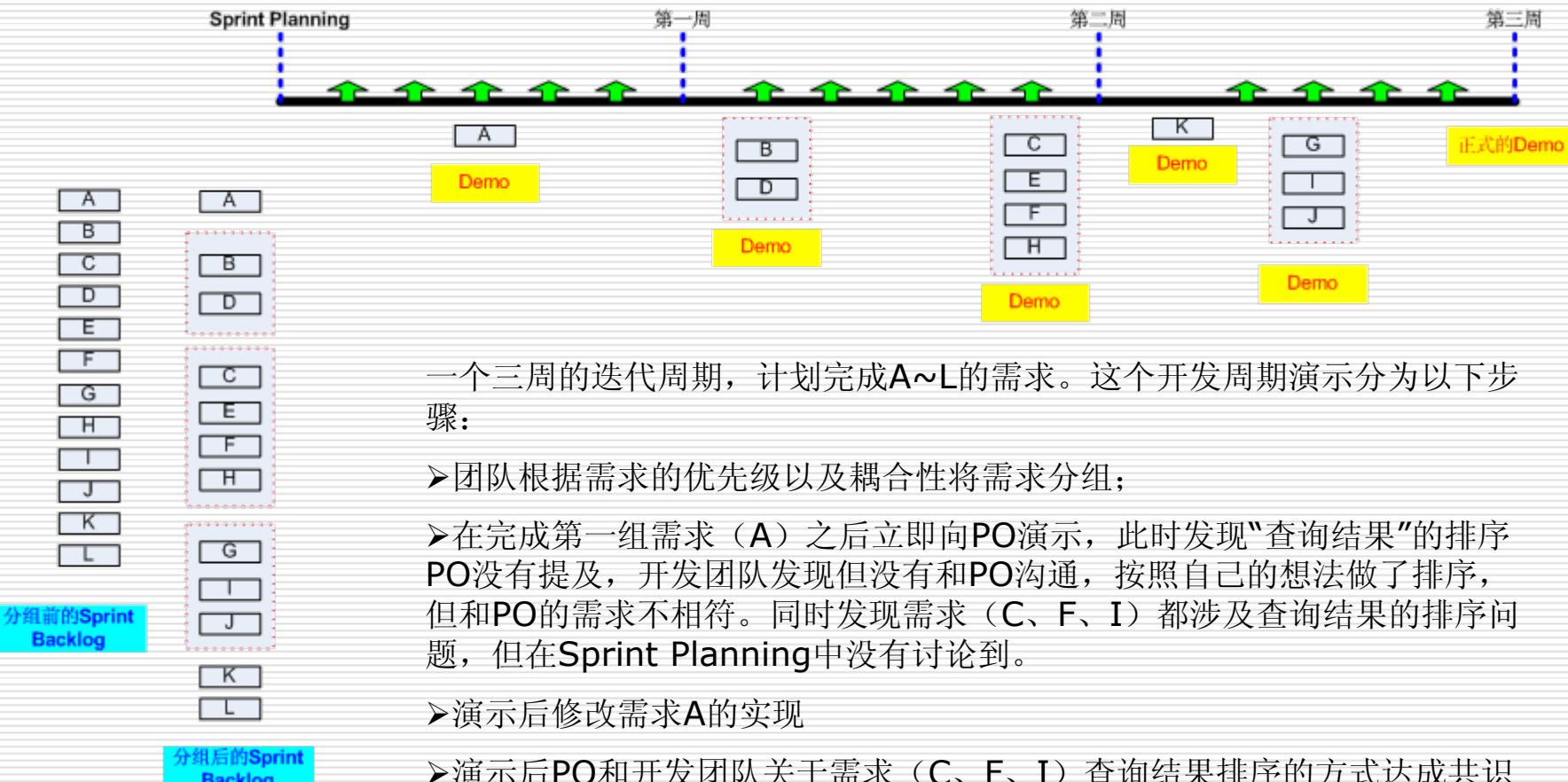


Agile – Solution by short delivery cycle

迅思威尔







一个三周的迭代周期，计划完成A~L的需求。这个开发周期演示分为以下步骤：

- 团队根据需求的优先级以及耦合性将需求分组；
- 在完成第一组需求（A）之后立即向PO演示，此时发现“查询结果”的排序PO没有提及，开发团队发现但没有和PO沟通，按照自己的想法做了排序，但和PO的需求不相符。同时发现需求（C、F、I）都涉及查询结果的排序问题，但在Sprint Planning中没有讨论到。
- 演示后修改需求A的实现
- 演示后PO和开发团队关于需求（C、F、I）查询结果排序的方式达成共识
- 各组需求演示方式及处理方式同第一组
- 在第三周正式演示时PO认可了开发团队的交付

- 迅思威尔 — 专注在敏捷（Scrum、AUP、XP、Kanban等）的公开课、内训、咨询
 - 不拘泥于**Scrum**，方法为了解决问题，讲究实效。
 - 方法、实践、解决方案、**workshop**、效果评估、现场指导、邮件支持， 我们的服务是为了保证敏捷可以落地，而不仅仅是理论学习
 - 如何成为一个优秀的**Product Owner**同样是我们的特色
 - <http://www.agledo.cn>，这里有我们部分的实践分享。
- 袁斌（Andy Yuan，工学硕士，MBA）
 - Scrum、AUP、Agile modeling、XP、Kanban等的实践者
 - 咨询总监。10余年中就职于全球性公司从事软件和产品的开发。曾任Anoto产品中国区开发总监和Mino中国区软件开发总监，利用**Scrum**成功实现产品快速交付，在电信行业、外包团队、互联网产品的敏捷开发，**Scrum**团队建设，**Scrum**在小型、大型团队的应用等方面积累了丰富的经验。
 - Email: andy@agledo.cn
 - Msn: agledo@hotmail.com
 - Mobile: 13501397696